



# Financiering en uitvoering ZW en WGA: 2016 is hét jaar om te beslissen wat u gaat doen

Actuele ontwikkelingen in wet- en regelgeving maken voor werkgevers een strategische bezinning rondom het thema van financiering en uitvoering van Ziektewet- en gecombineerde WGA-risico's noodzakelijk. Keuzes hebben gevolgen voor meerdere jaren en vereisen daarom een gedegen besluitvorming. Met de nieuwe maatregelen in het kader van de 'Wet verbetering hybride markt WGA', is overduidelijk dat 2016 hét jaar is voor marktpartijen en werkgevers om zich optimaal voor te bereiden.

De maatregelen hebben directe consequenties voor de financiering van WGA-risico's:

1. Samenvoeging van WGA-vast en WGA-flex risico's wordt gerealiseerd per 1 januari 2017.
2. Per 1 januari 2017 wordt de gedifferentieerde premie Werkhervattingskas gebaseerd op de volledige historische WGA-lasten.
3. Een publiek verzekerde werkgever die per 1 januari 2017 eigenrisicodragers voor het gecombineerd WGA-risico wordt, betaalt geen inlooprisico (staartlasten) meer.
4. Bij terugkeer naar publieke verzekering geldt altijd een verplichte minimale periode van drie jaren.

Bent u nu publiek verzekerd en wilt u eigenrisicodragers voor ZW en WGA worden, dan is de uiterste aanvraagdatum 1 oktober 2016. Minister Asscher heeft een verzoek bij UWV en Belastingdienst ingediend om de aanvraagtermijn voor WGA-vast en WGA-flex voor bestaande eigenrisicodragers te verplaatsen naar 31 december 2016.

## Ontwikkelingen private markt

Na de bekende verliezen van verzekeraars op hun WGA-portefeuille zijn de verzekeringspremies in het algemeen sterk verhoogd. Ook stellen de meeste verzekeraars inmiddels strengere acceptatie-eisen. Wel is afgelopen periode benut om per 2017 innovatieve en vernieuwde verzekeringsoplossingen aan te kunnen bieden. Zo stellen enkele verzekeraars het eigenrisicodragerschap Ziektewet verplicht, streven zij naar een meerjarige contracttermijn en/of bieden zij de mogelijkheid een keuze te maken in het dekkingspercentage van de verzekering. Daarnaast is de dienstverlening behorend bij de verzekeringsoplossing in ieder geval steeds meer gericht op preventie van WGA-instroom en beheersing van ontstane WGA-uitkeringen.

Naast verzekeraars zijn ook private uitvoerders van sociale zekerheid in beweging. Zij breiden hun dienstverlening uit en bieden alternatieve of modulaire oplossingen voor het uitbesteden van de uitvoering.

## Ziektewet: zelf doen of uitbesteden

Voor de Ziektewet zijn er twee financieringsoplossingen, namelijk zelf betalen of verzekeren. De verzekeringsoplossingen zijn voorsnog beperkt, maar er worden nieuwe aanbieders verwacht per 1 januari 2017 (in combinatie met WGA).

Voor de uitvoering van eigenrisicodragerschap Ziektewet geldt specifieke wet- en regelgeving. Een eigenrisicodragers kan de uitvoering zelf in de organisatie beleggen of deze (gedeeltelijk) uitbesteden aan een private uitvoerder. Er zijn meerdere aanbieders actief

en een eigenrisicodragers kan modulaire oplossingen inkopen. Daarnaast is het mogelijk het eigen personeel te laten opleiden en de uitvoering geheel zelf vorm te geven.

### **Ketengedachte ZW, WGA-vast en WGA-flex**

Bij de overwegingen voor een passende financierings- en uitvoeringsoplossing, kunnen de loondoorbetalingsverplichting en de uitkeringscomponenten Ziektewet, WGA-vast en WGA-flex het beste in hun onderlinge samenhang bekeken worden:

- Loondoorbetaling en re-integratieplicht gedurende 104 weken (vast) of gedurende duur dienstverband (flex).
- Financiering ZW-uitkeringen en re-integratieplicht gedurende uitkeringsperiode tot maximaal 104 weken (flex).
- Financiering WGA-uitkeringen en re-integratieplicht gedurende maximaal 10 jaar (vast en flex).

## ***'Breng alle opties en gevolgen goed in kaart'***

---

### **Financieringsvormen WGA-vast en WGA-flex**

Voor het gecombineerde WGA-risico heeft een werkgever per 1 januari 2017 de keuze voor publieke verzekering of eigenrisicodragerschap. In het geval van publieke verzekering (UWV) betaalt de werkgever de uitkeringslasten via een gedifferentieerde premie. Bij eigenrisicodragerschap zijn er vier alternatieve financieringsvormen met elk een specifiek uitvoeringsmodel.

### **Conventionele verzekering (volledige dekking)**

Bij een conventionele verzekering met volledige dekking zijn alle uitkeringslasten voor 100% gedekt door de verzekering. Dit betekent dat alle (toekomstige) WGA-uitkeringslasten verhaald kunnen worden op de verzekeraar. De meeste verzekeraars zullen een dienstenpakket aanbieden ter preventie en beheersing van WGA-last. De uitvoeringslast voor de werkgever is hiermee beperkt.

### **Conventionele verzekering (gedeeltelijke dekking)**

Bij een gedeeltelijke conventionele verzekering kiest een werkgever of hij de WGA-uitkeringslasten voor 25%, 50% of 75% wil verzekeren resp. de overige lasten in eigen beheer wil dragen. Voor de uitvoering werken verzekeraar en werkgever samen en zal de verzekeraar (optioneel) een dienstenpakket aanbieden ter preventie en beheersing van WGA-schadelast.

### **Stoplossverzekering**

Met een stoplossverzekering zijn alle WGA-uitkeringslasten tot een bepaald percentage (eigen behoud) voor rekening van de eigenrisicodragers en is het meerdere boven het eigen behoud verzekerd. Dit betekent dat de eigenrisicodragers (in principe) alle uitkeringslasten in eigen beheer draagt en ook zelf vorm zal moeten geven aan de uitvoeringsverplichtingen voor WGA-uitkeringen. Maatregelen ter preventie en beheersing van WGA-schadelast moeten in de eigen organisatie belegd worden of kunnen worden uitbesteed aan een private uitvoerder.

### **Eigen beheer (faillissementsrisicoverzekering)**

Wanneer een werkgever in staat is om de uitkeringslasten in eigen beheer te dragen, zonder enige vorm van verzekering, is uitsluitend een garantstelling voor het faillissementsrisico nodig. Ook hier zal de eigenrisicodragers zelf vorm moeten geven aan de uitvoeringsverplichtingen voor WGA-uitkeringen en deze activiteiten in de eigen organisatie kunnen beleggen of uitbesteden aan een private uitvoerder.

### **Afweging van alle opties**

Voor uw keuze om de financiering en uitvoering van ZW en WGA publiek of privaat te beleggen, is het belangrijk om alle mogelijke opties af te wegen. Alleen door objectief onderzoek krijgt u inzicht in de omvang en ontwikkeling van deze risico's en de vertaling hiervan in de diverse scenario's voor de komende jaren. Belangrijk is dat de financiële, beleidsmatige, operationele en administratieve gevolgen van de diverse financierings- en uitvoeringswijzen in kaart worden gebracht en hiermee een meerjarige (strategische) keuze gemaakt kan worden.